

RÉUSSIR MAINTENANT ET DEMAIN

**Information pour les porteurs
de polices avec participation**

Assemblée annuelle 2026

Industrielle Alliance, Assurance
et services financiers inc.



Avis de convocation à l'assemblée annuelle 2026 de l'unique porteur d'actions ordinaires et des porteurs de polices avec participation

Quand?

7 mai 2026

14 heures (heure de l'Est)

Où?

En virtuel

Via une webdiffusion en direct

à l'adresse suivante :

<https://www.icastpro.ca/fia260507>

En personne

Centre des congrès de

Québec

1000, boulevard René

Lévesque Est

Québec (Québec)

Veillez consulter la section
« Renseignements relatifs à
l'assemblée » de ce document
d'information pour obtenir les
instructions de connexion à
l'assemblée virtuelle en direct
sur le Web.

Ordre du jour de l'assemblée

1. recevoir les *États financiers consolidés* de l'Industrielle Alliance, Assurance et services financiers inc. (la « **Société** » ou « **iA Assurance** ») et le rapport de l'auditeur externe pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025;
2. élire les administrateurs de la Société pour la prochaine année;
3. nommer l'auditeur externe de la Société pour la prochaine année;
4. traiter toute autre question dont l'assemblée pourrait être dûment saisie.

L'assemblée annuelle de iA Société financière inc. (« **iA Société financière** ») se tiendra à la même heure, dans le cadre de la même webdiffusion, et en personne au même endroit.

Pour votre information

Veillez noter que conformément à la réglementation applicable, seuls l'unique porteur d'actions ordinaires et les porteurs de polices avec participation émises ou prises en charge par la Société avant le 13 juin 2019 (les « **porteurs de polices avec participation** ») ont le droit d'être convoqués à l'assemblée annuelle et d'y voter. Conformément à la loi, les porteurs de polices avec participation ne seront toutefois appelés à voter que sur le point 2 de l'ordre du jour, tel que plus amplement décrit aux présentes.

Veillez consulter la section « Renseignements relatifs à l'assemblée » pour toute information relative au vote.

Québec (Québec), le 10 mars 2026

La secrétaire de la Société



Amélie Cantin

Message du président du conseil d'administration



Jacques Martin

Président du conseil
d'administration

Bonjour à toutes et à tous,

C'est avec plaisir que nous vous invitons à l'assemblée annuelle de iA Assurance qui se tiendra le jeudi 7 mai 2026 à 14 heures.

Notre document d'information à l'attention des porteurs de police avec participation renferme d'importants renseignements sur le déroulement de l'assemblée annuelle. Nous vous encourageons à lire ce document et à exercer le droit de vote rattaché à votre police avec participation.

D'excellents résultats

La croissance de iA Groupe financier a été soutenue au cours des dernières années grâce à sa performance, à sa discipline et à son modèle d'affaires diversifié supporté par des réseaux étendus, une offre variée et des plateformes technologiques efficaces.

Le conseil d'administration se réjouit de l'excellente croissance de la rentabilité de iA Groupe financier encore une fois en 2025, de même que de la forte croissance des affaires dans la presque totalité de ses unités d'exploitation.

Une saine gouvernance : une valeur au cœur de notre réussite

La réussite de iA Groupe financier repose non seulement sur sa performance et sa croissance, mais aussi sur son engagement pour une saine gouvernance à tous les niveaux de l'organisation. Du conseil d'administration aux employés, l'intégrité, l'éthique et la transparence sont les fondements sur lesquels s'appuie notre fonctionnement quotidien.

Le conseil d'administration veille à ce que la culture d'intégrité soit solidement ancrée et que nos politiques de gouvernance respectent les standards les plus élevés du secteur. Ce cadre solide favorise la confiance des parties prenantes, soutient la croissance durable et consolide la réputation de la Société dans le secteur financier. Cette approche est essentielle pour assurer le développement responsable et la pérennité de nos activités, tout en maintenant la confiance de nos clients, de nos partenaires et de nos actionnaires.

Priorités

En 2025, la Société poursuit l'exécution de son plan stratégique reposant sur quatre axes principaux que sont l'expérience client (CX) globale, l'efficacité opérationnelle, le déploiement de capital et l'organisation apprenante.

La Société accorde une grande importance à l'apprentissage continu et à l'inclusion. D'après le classement Forbes des meilleurs employeurs au Canada, iA Groupe financier occupe la première place parmi les assureurs canadiens cotés en bourse.

Forbes a sondé en ligne plus de 37 000 employés canadiens qui travaillent pour des entreprises de 500 personnes et plus. Il a retenu les 300 organisations ayant obtenu la note la plus élevée.

Cette reconnaissance illustre l'engagement de la Société envers le développement du personnel, la valorisation de la performance et la création d'un environnement de travail inclusif et flexible.

Prochain rendez-vous pour exercer le droit de vote rattaché à votre police avec participation

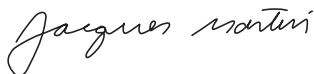
Vous trouverez l'information sur l'assemblée et la manière d'y assister aux pages 3 et suivantes.

Nous vous invitons à prendre connaissance des informations contenues dans le présent document d'information à l'attention des porteurs de police avec participation et à exercer votre droit de vote lors de l'assemblée annuelle.

Au nom du conseil d'administration et de la haute direction de la Société, nous tenons à vous remercier pour votre confiance et votre soutien.

Cordialement,

Le président du conseil d'administration

A handwritten signature in black ink that reads "Jacques Martin". The signature is written in a cursive, flowing style.

Jacques Martin

Renseignements relatifs à l'assemblée

Pour votre information

- Ce document d'information à l'attention des porteurs de police avec participation (le « **document d'information** ») s'inscrit dans le cadre de la sollicitation de procurations par ou au nom de la direction de iA Assurance, en vue de l'assemblée annuelle 2026 (l'« **assemblée** »). Vous y trouverez l'information importante dont vous avez besoin pour exercer votre droit de vote.
- Dans le présent document d'information, « **iA Groupe financier** » désigne iA Société financière et l'ensemble de ses filiales. L'« **unique l'unique porteur d'actions ordinaires** » désigne iA Société financière.
- Les porteurs de polices avec participation peuvent assister à l'assemblée virtuellement par le biais d'une webdiffusion en direct ou en personne au Centre des congrès de Québec, 1000, boulevard René Lévesque Est, Québec (Québec). Le mode hybride permet une flexibilité et fournit l'opportunité à tous les actionnaires et porteurs de polices avec participation de participer à l'assemblée de la façon dont ils préfèrent.
- À l'assemblée, les porteurs de polices avec participation auront la possibilité d'exercer leur droit de vote sur le point 2 à l'ordre du jour, tel que plus amplement décrit aux présentes.
- Nous vous demandons de privilégier le vote par procuration.
- Vous pouvez soumettre vos questions par écrit avant l'assemblée en les transmettant par courriel à secretariat_corporatif@ia.ca. Vous aurez également l'occasion de poser vos questions par écrit, par téléphone ou en personne pendant l'assemblée. Les questions soumises avant ou pendant l'assemblée seront traitées durant la période de questions, à moins qu'elles portent sur un point précis de l'ordre du jour.
- Le document d'information vous est fourni car vous étiez, à la fermeture des bureaux le 10 mars 2026, un porteur d'une police avec participation de iA Assurance émise ou prises en charge avant le 13 juin 2019.
- Sauf indication contraire, l'information contenue au présent document d'information est à jour en date du 10 mars 2026 et tous les montants sont en dollars canadiens.
- Pour que les droits de vote par procuration soient exercés à l'assemblée, le formulaire de procuration dûment rempli doit être reçu par Services aux investisseurs Computershare inc., situé au 320, Bay Street, 14^e étage, Toronto (Ontario) M5H 4A6, au plus tard le 5 mai 2026 avant 17 heures (heure locale), ou 48 heures avant toute reprise de l'assemblée.
- Nous tiendrons l'assemblée des porteurs d'actions ordinaires de iA Société financière au même moment. Les questions à l'ordre du jour de chacune des assemblées seront passées en revue de façon distincte. Cependant, la présentation de la direction traitera des deux sociétés, et une période de questions et de réponses commune suivra.

— Les renseignements contenus dans les différents documents et rapports publiés par iA Groupe financier ou les renseignements disponibles sur le site Web de iA Groupe financier et mentionnés dans le présent document ne sont pas et ne doivent pas être considérés comme incorporés par renvoi au présent document, sauf indication contraire expresse.

Sujets qui vous seront soumis à l'assemblée

Nos états financiers

Les *États financiers consolidés* de iA Assurance pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 seront présentés à l'assemblée.

Élection des administrateurs

Le mandat de chacun des membres actuels du conseil d'administration (le « **conseil** ») expire à la clôture de l'assemblée. Treize administrateurs seront élus lors de l'assemblée.

Chaque administrateur élu à l'assemblée occupera son poste jusqu'à la clôture de la prochaine assemblée annuelle, à moins qu'il ne démissionne ou ne quitte autrement son poste. Conformément à notre *Politique sur l'élection des administrateurs à la majorité*, un candidat qui obtient un nombre d'abstentions supérieur au nombre de votes exprimés en sa faveur est tenu de soumettre sa démission au conseil.

Conformément à la *Loi sur les assureurs* (Québec), les porteurs de polices avec participation ont le droit d'élire au moins le tiers des membres du conseil d'administration. Par conséquent, les porteurs de polices avec participation ont le droit d'élire cinq administrateurs.

Tous les administrateurs, qu'ils aient été élus par les porteurs de polices avec participation ou par l'unique porteur d'actions ordinaires, ont la responsabilité d'agir dans l'intérêt de la Société, en tenant compte à la fois des intérêts des porteurs de polices avec participation et des intérêts de l'unique porteur d'actions ordinaires.

Nomination de l'auditeur externe

L'unique porteur d'actions ordinaires votera à l'égard de la nomination de l'auditeur externe de la Société. Pour l'exercice 2026, il est proposé de nommer Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L. (« **EY** »), à l'assemblée, à titre d'auditeur externe de la Société jusqu'à la levée de la prochaine assemblée et que la rémunération de l'auditeur soit déterminée par le conseil.

Examen d'autres questions

À la date de ce document d'information, iA Assurance n'est au courant d'aucune modification aux questions discutées ci-dessus ni de toute autre question qui pourrait être soumise à l'assemblée.



Voter POUR

Le conseil vous recommande de voter **POUR** chaque candidat au poste d'administrateur proposé par la Société.

Transmission des documents relatifs à l'assemblée

Procédure de notification et d'accès

Nous utilisons les procédures de notification et d'accès pour la transmission du présent document d'information aux porteurs de polices avec participation. Ainsi, vous avez reçu par la poste un avis indiquant comment obtenir le document d'information par voie électronique et comment en demander une copie papier. Vous avez aussi reçu un formulaire de procuration vous permettant d'exercer le droit de vote rattaché à votre police avec participation.

Les procédures de notification et d'accès permettent un accès plus rapide au présent document d'information, aident à réduire les coûts d'impression et d'envoi postal et réduisent la consommation de papier de la Société. Vous pouvez obtenir un exemplaire des documents liés à l'assemblée, sur notre site Internet au ia.ca.

Vous pouvez demander sans frais une copie papier des documents liés à l'assemblée dans l'année qui suit la date du présent document d'information. Vous pouvez en faire la demande à tout moment avant l'assemblée, par téléphone, en composant le 1 866 962-0498 (Canada et États-Unis) ou le 1 514 982-8716 (autres pays) et en suivant les directives. Après l'assemblée, les demandes peuvent être faites en composant le 1 866 964-0492 (Canada et États-Unis) ou le 1 514 982-8714 (autres pays).

Si vous demandez une copie papier du document d'information, vous ne recevrez pas de nouveau formulaire de procuration. Vous devez donc conserver le formulaire initial qui vous a été envoyé pour pouvoir voter.

Si vous en faites la demande avant la date de l'assemblée, le document d'information vous sera envoyé dans les trois jours ouvrables suivant la réception de votre demande. Pour recevoir le document d'information avant la date limite du vote et la date de l'assemblée, nous estimons que votre demande doit être reçue au plus tard le 17 avril 2026 à 17 heures (HAE). Veuillez noter que les délais de la poste peuvent faire en sorte que le document d'information vous parvienne après la date limite du vote et après la date de l'assemblée. Si vous en faites la demande le jour de l'assemblée ou dans l'année suivant la date du présent document d'information, celle-ci vous sera envoyée dans les dix jours civils suivant la réception de votre demande.

Qui peut voter?

Les personnes qui détiennent, en date du 10 mars 2026, une police avec participation émise ou prise en charge par la Société avant le 13 juin 2019, auront le droit de voter à l'assemblée, mais uniquement sur l'élection d'au moins un tiers des membres du conseil d'administration, le tout conformément à la *Loi sur les assureurs* (Québec). Les porteurs de polices avec participation n'ont droit qu'à une seule voix par personne, nonobstant le nombre de polices avec participations détenues.

En date du 10 mars 2026, le nombre de porteurs de polices avec participation s'élève à 52 864.

Comment voter

Vous pouvez exercer votre droit de vote de l'une des trois façons suivantes :

- par procuration avant l'assemblée;
- en assistant à l'assemblée virtuellement et en votant par scrutin en ligne via la plateforme de webdiffusion en direct; ou
- en assistant à l'assemblée en personne et en votant en personne.

Voter par procuration avant l'assemblée

Les personnes nommées sur le formulaire de procuration des porteurs de polices avec participation sont le président du conseil d'administration et le président et chef de la direction. Ils représenteront les porteurs de polices avec participation. Vous avez le droit de nommer une personne (qui n'a pas à être porteur d'une police avec participation) autre que les personnes désignées sur le formulaire de procuration pour vous représenter à l'assemblée.

Si vous n'avez pas l'intention d'assister à l'assemblée ou, si vous désirez simplement voter avant l'assemblée, vous devez (i) indiquer vos instructions de vote sur le formulaire de procuration; ou (ii) nommer une autre personne, appelée « fondé de pouvoir », pour assister à l'assemblée et exercer votre droit de vote pour vous. Dans l'un ou l'autre des cas, vous devez remplir et retourner le formulaire de procuration en suivant les directives qui y sont indiquées.

Pour que le droit de vote par procuration soit exercé à l'assemblée, le formulaire de procuration dûment rempli doit être reçu par Services aux investisseurs Computershare inc., au 320, Bay Street, 14^e étage, Toronto (Ontario) M5H 4A6, au plus tard le 5 mai 2026 avant 17 heures (heure locale) ou 48 heures avant toute reprise de l'assemblée.

Voter par scrutin en ligne lors de l'assemblée

Si vous désirez assister à l'assemblée en ligne et y exercer votre droit de vote, vous n'avez qu'à suivre les étapes suivantes le jour de l'assemblée :

- Ouvrir une session à l'adresse <https://www.icastpro.ca/fia260507>. Nous vous recommandons d'ouvrir une session au moins trente minutes avant le début de l'assemblée;
- Entrer le numéro de contrôle (voir ci-dessous) et le mot de passe « iA2026 » (sensible à la casse);
- Votre « numéro de contrôle » correspond au numéro de contrôle qui se trouve sur le formulaire de procuration que vous avez reçu.

Ne remplissez pas le formulaire de procuration qui vous a été transmis si vous voulez voter à l'assemblée.

Si vous assistez à la réunion virtuellement, il est important d'être connecté à Internet pendant toute la durée de l'assemblée pour être en mesure de voter. Il incombe à chaque participant de veiller à ce que sa connexion soit bonne pendant la durée de l'assemblée et de prévoir suffisamment de temps pour se connecter à l'assemblée et suivre la procédure décrite à la présente rubrique.

La Société publie les *Règles de conduite de l'assemblée virtuelle* sur son site Internet, au ia.ca. Ces règles visent à assurer le bon déroulement de l'assemblée pour les personnes qui y participent virtuellement et prévoient entre autres les modalités pour qu'un porteur de police avec participation puisse intervenir pendant l'assemblée et poser ses questions. Nous encourageons les porteurs de polices avec participation qui ont l'intention d'assister à l'assemblée virtuellement à consulter ces règles de conduite et à suivre attentivement les instructions figurant dans le présent document d'information ainsi que dans leur formulaire de procuration, selon le cas, pour assister à l'assemblée et y participer pleinement.

Voter en personne lors de l'assemblée

Si vous désirez assister à l'assemblée et exercer votre droit de vote en personne, inscrivez-vous auprès de Computershare à votre arrivée au 1000, boulevard René-Lévesque Est, Québec (Québec). Vous n'êtes pas tenu de remplir le formulaire de procuration qui vous a été envoyé si vous choisissez de voter en personne à l'assemblée.

Sollicitation de procurations

La sollicitation de procurations sera effectuée principalement par la poste. Toutefois, notre direction, nos employés ou des employés de Services aux investisseurs Computershare inc., notre agent des transferts, pourraient communiquer avec vous par téléphone. Nous pourrions aussi retenir les services d'agents de sollicitation pour nous aider dans le cadre de ce processus. Nous payons tous les frais liés à la sollicitation de procurations.

Modification de vos instructions de vote

Si vous changez d'avis au sujet de la façon dont vous voulez voter, veuillez noter que vous pourrez modifier votre vote :

- en transmettant une nouvelle procuration en suivant les instructions et le délai mentionnés ci-dessus; ou
- en déposant un document écrit et signé par vous ou par votre mandataire dûment autorisé auprès de la secrétaire corporative de iA Assurance au 1080, Grande Allée Ouest, C.P. 1907, succursale Terminus, Québec (Québec) G1K 7M3 ou par courriel, à l'adresse secretariat_corporatif@ia.ca à tout moment, y compris le dernier jour ouvrable qui précède le jour de l'assemblée où la procuration doit servir, ou de toute reprise de l'assemblée.

Comment votera votre fondé de pouvoir?

Si vous avez fourni des instructions de vote sur votre formulaire de procuration, votre fondé de pouvoir devra exercer votre droit de vote conformément à vos instructions.

Si vous n'avez pas fourni d'instructions de vote sur votre formulaire de procuration, votre fondé de pouvoir votera POUR l'élection des candidats aux postes d'administrateur à être élus par les porteurs de polices avec participation.

Comment assister à l'assemblée à titre d'invité

En plus de votre droit d'assister à l'assemblée à titre de porteur de police avec participation (voir instructions ci-dessus), vous pouvez également assister à l'assemblée à titre d'invité (sans droit de vote). Si vous souhaitez assister à l'assemblée virtuellement, vous devrez ouvrir une session à l'adresse <https://icastpro.ca/fia260507> et remplir ensuite le formulaire en ligne. Vous pouvez aussi assister à l'assemblée en personne à l'endroit indiqué sur l'*Avis de convocation* au début du présent document d'information. Si vous assistez à titre d'invité, vous ne disposez pas du droit de vote.

L'enregistrement de l'assemblée sera par ailleurs disponible pour réécoute au moins jusqu'à la tenue de la prochaine assemblée annuelle. Il sera possible d'y accéder en vous rendant à la section « Relations avec les investisseurs » de notre site Internet (ia.ca/relationsaveclesinvestisseurs).

Les candidats aux postes d'administrateur

Vote majoritaire

Notre *Politique sur l'élection des administrateurs* à la majorité prévoit qu'un candidat qui se présente au poste d'administrateur lors de l'élection et qui obtient un nombre d'abstentions supérieur au nombre de votes exprimés en faveur de son élection est tenu de soumettre sa démission au conseil. Dans les 90 jours suivant la date de l'assemblée au cours de laquelle un administrateur n'a pas obtenu une majorité des votes exprimés en faveur de son élection, le conseil, sur recommandation du comité des risques, de gouvernance et d'éthique, doit décider s'il accepte ou s'il refuse la démission de l'administrateur. À moins de circonstances exceptionnelles, le conseil accepte la démission.

La Société doit publier sans délai un communiqué de presse qui fait état de la décision du conseil. Si le conseil refuse la démission, les motifs de cette décision seront exposés dans le communiqué de presse. Dans le cas contraire, la démission prendra effet dès son acceptation par le conseil. Cette politique ne s'applique pas à un administrateur qui n'est pas recommandé par le conseil lors d'une élection avec opposition.

Les candidats aux postes d'administrateur

Dans les pages qui suivent, nous vous présentons les candidats aux postes d'administrateur pour la prochaine année.

Cette année, 13 administrateurs sont mis en candidature aux fins d'élection au conseil pour un mandat d'un an. Monsieur Benoit Daignault prendra sa retraite le 7 mai 2026.

Le tableau ci-dessous indique les candidats aux postes d'administrateur à être élus par les porteurs de polices avec participation ainsi que ceux qui seront élus par l'unique porteur d'actions ordinaires de iA Assurance.

Candidats aux postes d'administrateur à être élus par les porteurs de polices avec participation	Candidats aux postes d'administrateur à être élus par l'unique porteur d'actions ordinaires
Martin Gagnon	Yousry Bissada
Ginette Maillé	William F. Chinery
Johanne Papillon	Alka Gautam
Marc Poulin	Emma K. Griffin
Suzanne Rancourt	Jacques Martin
	Denis Ricard
	Ouma Sananikone
	Rebecca Schechter

L'unique porteur d'actions ordinaires de iA Assurance a l'intention de voter POUR l'élection de chacun des candidats à être élus par l'unique porteur d'actions ordinaires.

Yousry Bissada



Âge : 65 ans

Lieu de résidence :
Toronto (Ontario)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Anglais

Nouvelle candidature
Indépendant

Yousry Bissada est président et chef de la direction de Banque HomeEquity depuis janvier 2026. Il a été président et chef de la direction de Home Trust et Home Bank de 2017 à 2025, ainsi que de Home Capital Group inc. de 2017 à 2023, où il a dirigé avec succès l'institution financière à travers une période de crise, de transformation et de croissance. De 2011 à 2017, M. Bissada a été président et chef de la direction de Kanetix Ltd., un leader numérique qui offre des solutions en matière de produits financiers ainsi que des comparateurs de produits financiers. De 2000 à 2011, il a été président et chef de la direction de Filogix inc.

M. Bissada est membre du conseil d'administration de FirstService Corporation. Il est également vice-président du conseil d'administration de la Princess Margaret Cancer Foundation. De 2025 à 2026, il était vice-président du conseil d'administration de La Banque Fairstone du Canada.

M. Bissada est comptable professionnel agréé et comptable général accrédité (CPA/CGA). Il détient la désignation IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés et est un professionnel hypothécaire du Canada accrédité. Il a suivi le programme de gestion supérieure de l'Université Queen's.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	- -	FirstService Corporation 2022 -

Principales expertises

- Domaines d'affaires
- Gestion de grandes sociétés
- Fonctions à caractère financier
- Gouvernance d'entreprise

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

William F. Chinery



Âge : 71 ans

Lieu de résidence :
Toronto (Ontario)
Canada

Langue⁽¹⁾ :
Anglais

Administrateur depuis mai 2021
Indépendant

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur
d'actions ordinaires lors de
l'assemblée annuelle 2025

William F. Chinery est administrateur de sociétés. Jusqu'au début de 2013, il était président et chef de la direction de Gestion d'actifs BlackRock Canada. Pendant ses 13 années chez BlackRock et son prédécesseur, Barclays Global Investors, monsieur Chinery a été associé directeur des bureaux de Toronto et de San Francisco, assumant diverses responsabilités, notamment la direction des affaires institutionnelles pour l'Amérique latine et les Amériques. Avant BlackRock, il a occupé pendant six ans le poste de vice-président sénior des produits quantitatifs chez YMG Capital Management inc. où il était responsable de la gestion des produits d'allocation tactique d'actifs pour les régimes de retraite et les fonds communs de placement. Il a commencé sa carrière chez Mercer, où il avait la responsabilité du compte de certains des plus grands régimes de retraite au Canada. Il a également créé le cabinet de conseils en investissement de Mercer.

Monsieur Chinery a été membre du conseil d'administration du Régime de retraite des enseignantes et enseignants de l'Ontario et président de son comité de placements. Il est également fiduciaire et président du conseil d'administration du Toronto Fire Department Superannuation and Benefit Fund. Il est finalement membre du comité de placements de GreenSky Capital inc.

Monsieur Chinery est Fellow de la Society of Actuaries et de l'Institut canadien des actuares. Il est titulaire d'un diplôme honorifique en mathématiques de l'Université de Waterloo et détient la certification IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	s. o.
Comité de placements	4/4 100 %	

Principales expertises

- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion de risques
- Fonctions de vente, distribution et expérience client
- Domaines d'affaires

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Martin Gagnon



Âge : 58 ans

Lieu de résidence :
Montréal (Québec)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administrateur depuis janvier 2024

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur
d'actions ordinaires lors de
l'assemblée annuelle 2025

Martin Gagnon est administrateur de sociétés. Depuis 2025, il est également professeur associé au département de finances de l'École des sciences de la gestion de l'UQAM. Il compte plus de 25 années d'expérience dans le domaine bancaire, de la gestion d'actifs et des sociétés de courtage. De 2016 à 2023, monsieur Gagnon a été premier vice-président à la direction, Gestion de patrimoine ainsi que coprésident et cochef de la direction de la Financière Banque Nationale (FBN), où il était responsable de toutes les activités de gestion de patrimoine. Il était un membre actif du bureau de la présidence, participant à sa transformation et présidant plusieurs conseils d'administration du groupe. Entre 2003 et 2016, il a occupé des fonctions à responsabilités croissantes auprès de la Banque Nationale du Canada et de ses filiales. Avant de rejoindre la Banque, monsieur Gagnon a occupé des postes de direction au Canada et aux États-Unis, notamment chez Goldman Sachs et à la Banque Laurentienne entre 1995 et 2003.

Monsieur Gagnon s'est toujours engagé auprès de différentes organisations à but non lucratif, fondations et associations. Il est bénévole auprès des personnes en situation d'itinérance du centre-ville de Montréal à la Mission Bon Accueil. Il était membre du comité organisateur Relais & Châteaux de la Fondation de l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec, un établissement de formation aux métiers du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration au Québec. Il a aussi été membre du conseil d'administration de l'Association des femmes en finance du Québec, président du conseil d'administration de la Fondation de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal et président du comité des ressources humaines du conseil d'administration de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain. Il a aussi été gouverneur et co-président de certaines campagnes Centraide du Grand Montréal.

De plus, monsieur Gagnon siège également au conseil d'administration de certaines filiales de iA Groupe financier.

Monsieur Gagnon détient un baccalauréat en administration des affaires, profil finance de l'Université du Québec à Montréal et une maîtrise en administration des affaires de l'Université de Colombie-Britannique. Il possède aussi le titre d'analyste financier agréé (CFA) et un certificat en gouvernance d'entreprise de l'INSEAD.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	s. o.
Comité de placements	4/4 100 %	
Comité des ressources humaines et de rémunération	6/6 100 %	

Principales expertises

- Domaines d'affaires
- Fonctions à caractère financier
- Gestion de grandes sociétés
- Fonctions de gestion du talent

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Alka Gautam



Âge : 58 ans

Lieu de résidence :
North York (Ontario)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français (conversationnel),
anglais, hindi (conversationnel)

Administratrice depuis août 2025
Indépendante

Alka Gautam est administratrice de sociétés. Elle compte plus de 20 ans d'expérience dans les secteurs de la réassurance et de l'assurance. De 2000 à 2023, elle a occupé divers postes de direction principale, notamment comme chef des finances, chef de la gestion des risques, chef de l'exploitation et, depuis 2015, présidente et chef de la direction de RGA Compagnie de réassurance-vie du Canada (**RGA Canada**), où elle était chargée de diriger toutes les activités commerciales des opérations canadiennes de RGA Canada, y compris l'établissement, la mise en œuvre et la supervision des objectifs, des stratégies et des plans opérationnels et financiers à court et à long termes. De 2019 à 2023, madame Gautam a aussi été vice-présidente exécutive des opérations mondiales chez Reinsurance Group of America, Incorporated (**RGA**). De 2015 à 2023, elle a été membre exécutive du conseil d'administration de RGA Canada. Avant de se joindre à RGA, madame Gautam était, de 1996 à 2000, directrice principale du groupe des institutions financières et de l'immobilier chez KPMG S.R.L./S.E.N.C.R.L. (**KPMG**), où elle a occupé des postes aux responsabilités croissantes entre 1990 et 1996.

Madame Gautam est administratrice de Chartwell Résidences pour retraités depuis le début de l'année 2025 et est également présidente de son comité d'audit et membre de son comité de placements. De 2016 à 2023, madame Gautam a été membre du conseil d'administration de l'Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes (**ACCAP**) et, tout au long de son mandat, a été membre et présidente du conseil d'administration et de divers comités permanents de l'ACCAP. De 2020 à 2023, elle a également été membre du conseil d'administration de LL Global, inc. (**LIMRA** et **LOMA**).

Madame Gautam est titulaire d'un baccalauréat en sciences et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université Dalhousie. Elle est membre de Chartered Professional Accountants (CPA) de la Nouvelle-Écosse et détient la certification IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	5/5 100 %	Chartwell résidences pour retraités 2025 –
Comité d'audit	2/2 ⁽²⁾ 100 %	
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique (présidente) ⁽³⁾	2/2 ⁽²⁾ 100 %	

Principales expertises

- Gestion de grandes sociétés
- Fonctions à caractère financier
- Gouvernance d'entreprise
- Fonctions de gestion de risques
- Expert financier du comité d'audit

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

(2) Madame Gautam est membre du comité d'audit et du comité des risques, de gouvernance et d'éthique depuis le 1^{er} août 2025.

(3) Madame Gautam est présidente du comité des risques, de gouvernance et d'éthique depuis le 4 novembre 2025.

Emma K. Griffin



Âge : 53 ans

Lieu de résidence :
Henley on Thames
(Oxfordshire)
Royaume-Uni

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administratrice depuis
novembre 2016
Indépendante

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur
d'actions ordinaires lors de
l'assemblée annuelle 2025

Emma K. Griffin est administratrice de sociétés. De novembre 2017 à février 2025, elle a été membre du conseil d'administration de Claridge inc. De 2020 à 2024, madame Griffin a été membre du conseil d'administration de SDCL Energy Efficiency Income Trust PLC. De 2020 à 2023, madame Griffin a été administratrice de ED&F Man Holdings Limited en tant que condition préalable à la restructuration financière qui a eu lieu par la suite. De 2016 à 2019, madame Griffin a été administratrice de Aimia inc. et de 2015 à 2018, elle a été administratrice et conseillère stratégique de Golder Associés qui fait maintenant partie de Groupe WSP Global inc. De 2002 à 2013, madame Griffin a été associée fondatrice de Oriel Securities, une maison de courtage indépendante reconnue pour son indépendance et ses conseils avisés, qui a été vendue à Stifel Financial Corp. Madame Griffin était également, jusqu'en novembre 2016, présidente du conseil d'administration du Catalyst Club de Cancer Research UK, une organisation novatrice qui vise à recueillir des fonds pour la recherche sur la médecine personnalisée.

Entre 2020 et 2025, madame Griffin était administratrice de Groupe Solotech inc. et de St. James's Place PLC. Depuis 2023, elle est également membre du conseil d'administration de NM Rothschild & Sons Limited, un groupe indépendant privé de services financiers.

Madame Griffin est détentricrice d'un baccalauréat et d'une maîtrise de l'Université d'Oxford.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	SDCL Energy Efficiency Income Trust plc 2020 – 2024
Comité de placements (présidente)	4/4 100 %	St. James's Place plc 2020 – 2025
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	5/6 ⁽²⁾ 83 %	

Principales expertises

- Fonctions à caractère financier
- Gestion de grandes sociétés
- Gouvernance d'entreprise
- Fonctions de gestion de risques

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

(2) En raison d'un engagement préalable, madame Griffin n'a pas pu assister à une réunion du comité, qui a été convoquée avec un court préavis.

Ginette Maillé



Âge : 63 ans

Lieu de résidence :
Montréal (Québec)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administratrice depuis juillet 2019
Indépendante

A obtenu 95,24 %
de votes POUR
de la part des porteurs de
polices avec participation lors de
l'assemblée annuelle 2025

Ginette Maillé est administratrice de sociétés. De juillet 2023 à décembre 2023, elle a occupé le poste de vice-présidente exécutive et conseillère spéciale au président-directeur général pour Aéroports de Montréal (« ADM »). Avant cette nomination, elle occupait, depuis avril 2017, le poste de vice-présidente, Finances, administration et chef de la direction financière chez ADM. Elle possède plus de 30 ans d'expérience financière, opérationnelle et stratégique au sein d'entreprises en démarrage et de grandes entreprises, privées et cotées en bourse (TSX et NASDAQ), travaillant à l'échelle nationale et internationale. Elle a notamment été 14 ans à l'emploi de Pages Jaunes limitée, où elle a occupé le poste de vice-présidente et chef de la comptabilité pour ensuite être promue au poste de première vice-présidente et chef de la direction financière. Elle a également occupé des fonctions de gestion dans le domaine des technologies de l'information, notamment sur le plan de la transformation numérique. Elle a siégé au conseil d'administration du Financial Executives International Canada (section du Québec) de 2014 à 2017.

Madame Maillé est administratrice de l'Institut des administrateurs de sociétés (section du Québec) depuis juillet 2024 et de CDPQ Infra inc. depuis août 2025. De plus, elle siège actuellement aux conseils d'administration d'Avenir Global inc., de La Fondation Le Chaïnon et de l'Association d'entraide Le Chaïnon inc.

Comptable professionnelle agréée, madame Maillé détient un baccalauréat en sciences comptables de l'Université du Québec à Montréal et détient la certification IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	s. o.
Comité d'audit (présidente)	6/6 100 %	
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	6/6 100 %	

Principales expertises

- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion de risques
- Gouvernance d'entreprise
- Fonctions de gestion des technologies de l'information
- Expert financier du comité d'audit

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Jacques Martin



Président du conseil

Âge : 70 ans

Lieu de résidence :
Larchmont (New York)
États-Unis

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administrateur depuis janvier 2011
Indépendant

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur d'actions
ordinaires lors de
l'assemblée annuelle 2025

Jacques Martin est administrateur de sociétés. Il est le président du conseil depuis septembre 2018. Il a travaillé pendant 17 ans chez Goldman Sachs à Londres et à New York où, au moment de son départ en 2003, il occupait le poste de directeur général et de chef de la division des actions internationales. De 2004 à 2008, il était vice-président principal, Actions internationales, à New York, pour la Caisse de dépôt et placement du Québec.

Monsieur Martin est actuellement membre du conseil d'administration de RGA Compagnie de réassurance-vie du Canada.

Monsieur Martin détient un baccalauréat en commerce de l'Université McGill et un baccalauréat en droit de l'Université de Montréal. Il possède également une maîtrise en administration des affaires (MBA) et un certificat en gouvernance d'entreprise, tous deux de l'INSEAD. Il est membre du Barreau du Québec.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration (président)	8/8 100 %	s. o.
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique ⁽²⁾	6/6 100 %	
Comité des ressources humaines et de rémunération ⁽²⁾	6/6 100 %	

Principales expertises

- Domaines d'affaires
- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion du talent
- Responsabilité sociétale et durabilité

(1) À moins d'indication contraire, signifie au moins une maîtrise de niveau professionnel.

(2) Monsieur Martin n'est plus président du comité des risques, de gouvernance et d'éthique ni membre du comité des ressources humaines et de rémunération depuis le 4 novembre 2025. Il demeure membre du comité des risques, de gouvernance et d'éthique.

Johanne Papillon



Âge : 58 ans

Lieu de résidence :
Scarborough (Ontario)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Nouvelle candidature
 Indépendante

Johanne Papillon est administratrice de sociétés. Elle compte plus de 25 années d'expérience dans le secteur des services financiers canadien et mondial. De janvier 2020 à décembre 2022, elle a occupé le poste de première vice-présidente, Implications commerciales et financières, IFRS 17/9 chez Financière Sun Life inc., où elle était responsable de l'identification et de l'optimisation des impacts sur les activités et des impacts financiers des nouvelles normes comptables IFRS 17/9. Avant ce rôle, elle était première vice-présidente, Gestion globale de l'actif et du passif jusqu'en 2019. Entre 2010 et 2016, elle a occupé divers postes de vice-présidente au sein de la Financière Sun Life inc. et de ses filiales. Avant de se joindre à Sun Life, madame Papillon a travaillé pour William M. Mercer Limited de 1990 à 1994 et a ensuite occupé des fonctions à responsabilité croissante chez Société financière Manuvie jusqu'en janvier 2010.

Madame Papillon est membre du conseil d'administration et trésorière de The SILA Skills Group. Elle a siégé au conseil d'administration de The Sashbear Foundation où elle exerçait également les fonctions de trésorière.

Madame Papillon détient un baccalauréat en sciences actuarielles de l'Université Concordia. Elle détient le titre de Fellow de l'Institut canadien des actuaires (FICA) et de la Society of Actuaries (FSA).

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	- -	s. o.

Principales expertises

- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion de risques
- Domaines d'affaires
- Gestions de grandes sociétés
- Expert financier du comité d'audit

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Marc Poulin



Âge : 64 ans

Lieu de résidence :
Outremont (Québec)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administrateur depuis mai 2018
Indépendant

A obtenu 91,16 %
de votes POUR
de la part des porteurs de
polices avec participation lors de
l'assemblée annuelle 2025

Marc Poulin agit actuellement à titre d'administrateur de sociétés. Il a été gestionnaire de très haut niveau dans l'industrie de l'alimentation au Canada. Au cours de ses 19 dernières années chez Sobeys inc., il a occupé successivement les fonctions de vice-président, achat et mise en marché, vice-président exécutif et directeur général adjoint (Québec), président des opérations pour le Québec et, de 2012 à 2016, président et chef de la direction. Il a également agi à titre de président et chef de la direction de Empire Company Limited de 2012 à 2016. Auparavant, monsieur Poulin avait occupé des postes stratégiques de vice-président chez Groupe Vie Desjardins-Laurentienne et chez Culinar.

Monsieur Poulin est membre du conseil d'administration et du comité de ressources humaines et de gouvernance d'entreprise de Quincaillerie Richelieu ltée. De plus, il conseille plusieurs sociétés fermées œuvrant dans le domaine de l'alimentation. Entre 2018 et 2022, monsieur Poulin a été administrateur de Groupe Sportscene inc.

Monsieur Poulin détient un baccalauréat en sciences actuarielles de l'Université Laval et un MBA de la J.L. Kellogg Graduate School of Management d'Evanston (Illinois).

Membre du conseil/des comités	Présence		Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices	
Conseil d'administration	8/8	100 %	Quincaillerie Richelieu ltée	2013 –
Comité d'audit	6/6	100 %	Groupe Sportscene inc.	2018 – 2022
Comité des ressources humaines et de rémunération (président)	6/6	100 %		

Principales expertises

- Gestion de grandes sociétés
- Fonctions de vente, distribution et expérience client
- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion du talent

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Suzanne Rancourt



Âge : 67 ans

Lieu de résidence :
Île-des-Sœurs, Verdun
(Québec)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administratrice depuis mai 2021
Indépendante

A obtenu 95,92 %
de votes POUR
de la part des porteurs de
polices avec participation lors de
l'assemblée annuelle 2025

Suzanne Rancourt est administratrice de sociétés et compte plus de 30 ans d'expérience en consultation et en gestion dans le secteur des finances et des technologies de l'information. Madame Rancourt a été vice-présidente, Audit interne et risques d'entreprise chez CGI de 2006 à 2016. Depuis son entrée en fonction chez CGI en 1985, elle a exercé des fonctions à responsabilités croissantes en consultation, stratégie et technologies de l'information, développement d'affaires, gestion de grands projets et fonctions d'entreprise dans un environnement mondial. Avant de rejoindre CGI, madame Rancourt avait amorcé sa carrière en tant qu'auditrice et avait travaillé en finance, en comptabilité et en opérations au sein d'organisations des secteurs financiers, de la distribution et du détail.

Madame Rancourt est administratrice de Groupe WSP Global inc. depuis 2016. Elle est également présidente sortante du conseil d'administration de l'Institut des administrateurs de sociétés (section Québec).

Madame Rancourt est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires de l'Université du Québec à Montréal ainsi que d'une certification IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés. Elle est comptable professionnelle agréée (CPA) et a été nommée Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (Ordre des CPA du Québec) en 2024.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	Groupe WSP Global inc. 2016 –
Comité d'audit	6/6 100 %	
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	6/6 100 %	

Principales expertises

- Fonctions de gestion des technologies de l'information
- Fonctions de gestion de risques
- Fonctions à caractère financier
- Gouvernance d'entreprise
- Expert financier du comité d'audit

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Denis Ricard



Âge : 64 ans

Lieu de résidence :
Québec (Québec)
Canada

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais

Administrateur depuis
septembre 2018
Non indépendant (direction)

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur
d'actions ordinaires
lors de l'assemblée annuelle 2025

Denis Ricard est président et chef de la direction de iA Groupe financier depuis septembre 2018. Il est un leader engagé qui valorise le développement des employés dans une organisation apprenante et socialement responsable.

Monsieur Ricard a commencé sa carrière au sein de iA Groupe financier en 1985, après avoir obtenu son baccalauréat en actuariat à l'Université Laval. Au fil des ans, il a occupé des postes variés aux responsabilités croissantes dans des secteurs allant de l'actuariat au développement des affaires jusqu'à la gestion de l'entreprise.

Monsieur Ricard est impliqué dans la communauté depuis de nombreuses années. Il agit actuellement à titre de président d'honneur de divers événements et campagnes caritatifs. Parmi ceux-ci, il copréside le cabinet de campagne de financement de la Maison des sciences du Musée de la civilisation à Québec et la Grande Campagne de la Fondation Maison Michel-Sarrazin.

Monsieur Ricard détient le titre de Fellow de l'Institut canadien des actuaires (FICA) et de la Society of Actuaries (FSA).

Membre du conseil/des comités

Présence

Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices

Conseil d'administration

8/8 100 %

s. o.

Principales expertises

- Domaines d'affaires
- Gestion de grandes sociétés
- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion du talent

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

Ouma Sananikone



Âge : 68 ans

Lieu de résidence :
New York
(New York) États-Unis

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais, lao, thaï

Administratrice depuis mai 2022
Indépendante

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur d'actions
ordinaires lors de
l'assemblée annuelle 2025

Ouma Sananikone occupe le poste d'administratrice de sociétés. Elle possède une vaste expérience de la finance, en particulier de la gestion des investissements et de la durabilité, couvrant toutes les catégories d'actifs, notamment les placements privés, les infrastructures, l'immobilier, les énergies renouvelables et les actifs réels, ayant passé plus de 30 ans dans le secteur, tant au niveau de la direction qu'au sein de conseils d'administration.

Madame Sananikone a été chef de la direction d'Aberdeen Asset Management (Australie), chef de la direction du groupe EquitiLink (Australie, Nouvelle-Zélande, États-Unis, Canada et Royaume-Uni) ainsi que directrice générale fondatrice de BNP Investment Management (Australie).

Madame Sananikone est administratrice de Gecina depuis 2024, de DMC Global inc. depuis 2023 et d'Innergex énergie renouvelable inc. depuis 2019. Madame Sananikone a également été membre des conseils d'administration de Macquarie Infrastructure Holdings LLC, de Hafnia Ltd, de Xebec Adsorption inc., d'Ivanhoé Cambridge (Canada), de la Caisse de dépôt et placement du Québec (Canada), de Smarte Carte, de Air-Serve Holdings, LLC (États-Unis), de Moto Hospitality Ltd (Royaume-Uni) et de State Super Corporation of NSW (Australie). Elle a également agi en tant que boursière honoraire des services financiers australiens aux États-Unis pour le compte du gouvernement australien.

Madame Sananikone s'est toujours engagée dans la communauté, en tant qu'administratrice d'un certain nombre d'organisations artistiques, éducatives et caritatives, dont le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés.

Madame Sananikone est titulaire d'un B.A. (économie et sciences politiques) de l'Australian National University et d'un Master of Commerce (économie) de l'University of New South Wales. Elle a reçu la médaille du Centenaire du gouvernement australien pour services rendus à l'industrie financière australienne.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	DMC Global inc. 2023 –
Comité de placements	3/4 75 %	Gecina 2024 –
		Macquarie Infrastructure Holdings, LLC 2013 – 2022
		Hafnia Ltd. 2019 – 2023
		Innergex énergie renouvelable inc. ⁽²⁾ 2019 – 2025
		Xebec Adsorption inc. 2021 – 2022

Principales expertises

- Domaines d'affaires
- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de gestion du talent
- Responsabilité sociale et durabilité

(1) À moins d'indication contraire, signifie une maîtrise de niveau professionnel, au moins.

(2) Innergex énergie renouvelable inc. a cessé d'être un émetteur assujéti le 13 août 2025 à la suite de son acquisition par la Caisse de dépôt et placement du Québec dans le cadre d'un plan d'arrangement établi en vertu des dispositions de la Loi canadienne sur les sociétés par actions.

Rebecca Schechter



Âge : 55 ans

Lieu de résidence :
Needham (Massachusetts)
États-Unis

Langues⁽¹⁾ :
Français, anglais, allemand
(conversationnel), espagnol
(conversationnel)

Administratrice depuis mai 2022
Indépendante

A obtenu 100 %
de votes POUR
de la part de l'unique porteur d'actions
ordinaires lors de
l'assemblée annuelle 2025

Rebecca Schechter est administratrice de sociétés. Elle a fait ses preuves en matière de croissance rentable et de transformation d'entreprises dans les domaines des avantages collectifs, de la retraite et des soins de santé. De 2022 à 2024, elle était vice-présidente sénior et directrice générale de Dragon Ambient eXperience (DAX) chez Nuance Communications inc., une entreprise de Microsoft, spécialisée dans la mise à l'échelle des solutions d'IA générative afin de transformer l'expérience entre les professionnels de la santé et les patients et d'améliorer les résultats globaux en matière de santé.

Auparavant, elle a occupé des postes de cadre, dont celui de chef de la direction chez Optum pour United Behavioral Health ainsi que celui de présidente chez Liberty Mutual Benefits.

Elle a aussi travaillé pour State Street Corporation en tant que vice-présidente sénior, Services de conservation d'actifs et y a également occupé des postes de direction en tant que chef de la gestion des risques, Services de conservation d'actifs et directrice générale sénior, Commerce électronique. De plus, elle a occupé des postes de direction chez Thomson Financial, ainsi qu'un rôle de consultante chez McKinsey & Company.

Madame Schechter conseille des investisseurs en capital risque et en capital d'investissement. En 2024, elle s'est jointe, à titre d'associée en capital de risque, à Nina Capital. En 2025, elle a rejoint le conseil d'administration du Center for Social Dynamics, une société de portefeuille de Goldman Sachs Horizon Inclusive Growth. De plus, depuis 2024, elle est conseillère principale chez McKinsey & Company au sein de leur pratique dédiée aux soins de santé.

Dans le cadre de son engagement à transformer les soins de santé, elle a rejoint le conseil consultatif du Harvard T.H. Chan School Health Policy and Management Executive Council ainsi que celui du MIT Sloan Health System Initiative en 2024.

Madame Schechter siège également au conseil d'administration de l'organisation à but non lucratif IWF – Massachusetts à titre de secrétaire-trésorière.

Madame Schechter est titulaire d'un baccalauréat en commerce de l'Université McGill et d'une maîtrise en administration des affaires de la Sloan School of Management du MIT.

Membre du conseil/des comités	Présence	Membre de conseils de sociétés ouvertes au cours des cinq derniers exercices
Conseil d'administration	8/8 100 %	s. o.
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	6/6 100 %	
Comité des ressources humaines et de rémunération	3/3 ⁽²⁾ 100 %	

Principales expertises

- Domaines d'affaires
- Fonctions à caractère financier
- Fonctions de vente, distribution et expérience client
- Fonctions de gestion de risques

(1) À moins d'indication contraire, signifie au moins une maîtrise de niveau professionnel.

(2) Madame Schechter est membre du comité des ressources humaines et de rémunération depuis le 8 mai 2025.

Compétences et expertises des membres du conseil d'administration

Les candidats aux postes d'administrateur présentent une large gamme de compétences et d'expertises qui répondent à nos besoins. Annuellement, le comité des risques, de gouvernance et d'éthique s'assure que ces candidats possèdent collectivement un éventail d'expérience et de savoir-faire permettant au conseil de remplir son mandat de façon efficace.

La grille ci-dessous présente les diverses compétences et expertises des administrateurs qui sont essentielles à nos activités.

Profil de compétences du conseil ⁽¹⁾	Yousry Bissada	William F. Chinery	Martin Gagnon	Alka Gautam	Emma K. Griffin	Ginette Maillé	Jacques Martin
Domaines d'affaires	●	●	●	●	●		●
Compétences-clés							
Gestion de grandes sociétés	●	●	●	●	●	●	●
Gouvernance d'entreprise	●	●	●	●	●	●	●
Expertises fonctionnelles							
Fonctions à caractère financier	●	●	●	●	●	●	●
Fonctions de gestion du talent	●	●	●	●			●
Fonctions de vente, de distribution et d'expérience client	●	●	●		●		
Fonctions de gestion des technologies de l'information	●			●		●	
Fonctions légales et réglementaires					●		●
Fonctions de gestion de risques		●	●	●	●	●	●
Responsabilité sociétale et durabilité					●	●	●

(1) Définition des compétences :

Domaines d'affaires – Expérience en matière de surveillance, de conseil ou d'exploitation, combinée à une solide connaissance d'un ou plusieurs des marchés au sein desquels la Société évolue, incluant les services financiers, la vente et la distribution de produits financiers, la gestion de patrimoine, l'immobilier et les marchés financiers internationaux.

Compétences-clés – Expérience d'affaires dans un ou plusieurs des domaines suivants :

- **Gestion de grandes sociétés** : compétence, y compris une expérience de cadre supérieur, dans la gestion de grandes sociétés (publiques ou hautement réglementées), la planification stratégique, le développement et la transformation organisationnels;
- **Gouvernance d'entreprise** : compétence en ce qui a trait aux pratiques de gouvernance des sociétés publiques ou des grandes sociétés.

Expertises fonctionnelles – Expertise dans une ou plusieurs des fonctions suivantes :

- **Fonctions à caractère financier** : expertise en matière de finance, comptabilité, actuariat, placements et/ou investissements;
- **Fonctions de gestion du talent** : expertise en matière de développement organisationnel, rémunération, développement du leadership, gestion du talent, planification de la relève et en matière de diversité, équité et inclusion;

Profil de compétences du conseil ⁽¹⁾	Johanne Papillon	Marc Poulin	Suzanne Rancourt	Denis Ricard	Ouma Sananikone	Rebecca Schechter
Domaines d'affaires	●			●	●	●
Compétences-clés						
Gestion de grandes sociétés	●	●	●	●	●	●
Gouvernance d'entreprise	●	●	●	●	●	
Expertises fonctionnelles						
Fonctions à caractère financier	●	●	●	●	●	●
Fonctions de gestion du talent	●	●		●	●	●
Fonctions de vente, de distribution et d'expérience client	●	●		●		●
Fonctions de gestion des technologies de l'information			●			●
Fonctions légales et réglementaires						
Fonctions de gestion des risques	●	●	●	●	●	●
Responsabilité sociétale et durabilité			●		●	

- **Fonctions de vente, de distribution et d'expérience client** : expertise en matière de vente, de distribution, de marketing, de développement de la marque et de notoriété de la marque et de relation entreprise/client;
- **Fonctions de gestion des technologies de l'information** : expertise en matière de stratégie numérique, de services en ligne, de gestion de l'information, de sécurité des données et des technologies émergentes et de leur intégration, y compris l'intelligence artificielle;
- **Fonctions légales et réglementaires** : expertise en matière de régimes juridiques complexes et des relations gouvernementales dans des industries hautement réglementées;
- **Fonctions de gestion des risques** : expertise dans l'identification, l'évaluation ainsi que dans l'atténuation et la surveillance des risques et contrôles y afférents;
- **Responsabilité sociétale et durabilité** : expérience des pratiques en matière de responsabilité sociétale d'entreprise, de durabilité, incluant les risques climatiques, la réduction de gaz à effet de serre et autres pratiques sensibles au climat, ainsi qu'en matière de répercussions sur les diverses parties prenantes.

La rémunération des administrateurs

À l'exception du président et chef de la direction, qui ne reçoit aucune rémunération à titre d'administrateur pour sa participation aux réunions du conseil d'administration ou aux réunions des comités du conseil, les administrateurs reçoivent la rémunération indiquée dans le tableau à la page 28.

Le tableau à la page 30 présente la rémunération totale versée aux administrateurs pour les services qu'ils ont fournis à iA Société financière et à iA Assurance en 2025. Pour les administrateurs qui siègent à la fois aux conseils d'administration de iA Assurance et de iA Société financière et à l'exception de ce qui est mentionné dans le tableau à la page 30, la rémunération est répartie également entre les deux sociétés.

En vertu de son mandat, le comité des risques, de gouvernance et d'éthique examine annuellement l'approche de la Société en matière de rémunération des administrateurs, notamment le bien-fondé et la forme de rémunération des administrateurs. Le comité fait ensuite des recommandations au conseil pour s'assurer que ladite rémunération corresponde de façon réaliste aux responsabilités des administrateurs, soit concurrentielle et équitable, sans compromettre l'indépendance des administrateurs.

La dernière analyse et révision globale de la rémunération des administrateurs a été effectuée en 2024. La firme de consultants Towers Watson Canada inc. (« **Towers Watson** ») a été retenue et a assisté le comité dans son analyse. Cette analyse a consisté à revoir la composition du groupe de comparaison et à comparer la rémunération des membres indépendants du conseil avec celle du groupe de comparaison suivant :

Banque canadienne de l'Ouest
Banque Laurentienne du Canada
Banque Nationale du Canada
CI Financial Corp.
Element Fleet Management Corp.

E-L Financial Corporation Limited
EQB inc.
Financière IGM inc.
Financière Sun Life inc.
Great-West Lifeco inc.

Groupe TMX limitée
Intact Corporation financière
Société financière Definity
Société financière Manuvie
Trisura Group Ltd.

Notre groupe de comparaison doit respecter les critères de sélection suivants :

- À partir de la liste des sociétés de l'indice plafonné de la finance S&P/TSX (à l'exclusion des cinq plus grande banques canadiennes) :
 - (i) toute société canadienne du secteur de l'assurance de personnes; et
 - (ii) toute société dont les revenus annuels ou la capitalisation boursière se situent entre 1,5 et 10 milliards de dollars.
- Toute autre société canadienne cotée en bourse du secteur de l'assurance de personnes non incluse dans l'indice.

L'évaluation réalisée en 2024 a justifié le retrait de Canaccord Genuity Group inc. du groupe de comparaison, car elle ne répondait plus aux critères de sélection, ainsi que le retrait de Home Capital Group inc. à la suite de son acquisition par Smith Financial Corporation et de sa radiation de la Bourse de Toronto. Société financière Definity et Trisura Group Ltd. ont été ajoutées au groupe pour les remplacer, car elles représentent de bons comparateurs pour la Société et respectent les critères de sélection.

En 2024, le comité a évalué la rémunération versée à ses administrateurs pour assurer la compétitivité du programme de rémunération. Cette évaluation avait également pour objectif de confirmer que les ajustements apportés à la rémunération l'année précédente avaient permis de combler complètement l'écart constaté

Notre structure de rémunération :

- est concurrentielle;
- est simple et facile à administrer;
- est équitable entre les comités; et
- assure la mobilité entre les comités.

en 2023 avec la médiane du marché. L'analyse a démontré que la rémunération offerte aux administrateurs et au président du conseil de la Société demeurait inférieure à la médiane du marché en 2024 en la comparant avec le groupe de comparaison. Les conclusions de l'étude réalisée par Towers Watson comprenaient une recommandation qui s'échelonnait sur une période de deux ans (à l'exception de la recommandation pour la rémunération du président du conseil qui a été appliquée entièrement en 2024) visant à combler l'écart restant entre la rémunération des administrateurs et la médiane du marché. En 2025, il a été proposé de poursuivre l'application de la recommandation et d'appliquer la deuxième tranche d'augmentation proposée à la rémunération des administrateurs. Le comité des risques, de gouvernance et d'éthique a recommandé une augmentation de la rémunération pour les administrateurs, et cette recommandation a été approuvée par le conseil avec date d'effet au 1^{er} octobre 2025 :

- La rémunération annuelle de base pour les administrateurs siégeant au conseil est passée de 170 000 \$ à 180 000 \$. De ce montant, 80 000 \$ sont versés en unités d'actions différées (« **UAD** »).
- La rémunération annuelle de base pour le président du conseil est demeurée la même, soit 380 000 \$. De ce montant, 160 000 \$ sont versés en UAD.

Afin de maintenir la compétitivité de la *Politique de rémunération des administrateurs* de la Société par rapport au marché américain et ainsi attirer et retenir des administrateurs résidant aux États-Unis, la rémunération offerte aux administrateurs américains est versée en dollars américains, sans égard au taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain.

Voici les différents éléments de la rémunération des membres du conseil et de ses comités pour l'année 2025 :

	Du 1 ^{er} janvier 2025 au 30 septembre 2025 ⁽¹⁾	Du 1 ^{er} octobre 2025 au 31 décembre 2025 ⁽¹⁾
	\$	\$
Honoraires annuels de base du président du conseil	380 000	380 000
Honoraires annuels de base des administrateurs ⁽²⁾	170 000	180 000
Honoraires annuels additionnels des présidents des comités⁽³⁾		
Comité d'audit	35 000	35 000
Comité de placements	25 000	25 000
Comité des ressources humaines et de rémunération	25 000	25 000
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	35 000	35 000
Honoraires annuels additionnels des membres des comités⁽⁴⁾		
Comité d'audit	20 000	20 000
Comité de placements	15 000	15 000
Comité des ressources humaines et de rémunération	15 000	15 000
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	20 000	20 000
Jeton de présence aux réunions du conseil ou d'un comité si plus de deux réunions additionnelles (non prévues au calendrier approuvé par les administrateurs) par année ⁽⁵⁾	1 500 si en personne 1 000 si en téléprésence	1 500 si en personne 1 000 si en téléprésence
Allocation de déplacement ⁽⁶⁾	1 500	1 500

(1) Tous les honoraires d'un administrateur résidant aux États-Unis, y compris les jetons de présence et les allocations de déplacement, sont payés en devise américaine sans tenir compte du taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain. Il est entendu que les honoraires pour les administrateurs résidant aux États Unis sont les mêmes que ceux des autres administrateurs.

(2) Autres que le président du conseil.

(3) Le président du conseil ne reçoit pas ces honoraires.

(4) Le président du conseil et les présidents des comités ne reçoivent pas d'honoraires additionnels à titre de membres des comités.

(5) Si une réunion s'étale sur une période de deux jours, un jeton de présence est payé pour chacune des journées.

(6) Payée à un administrateur qui est domicilié en dehors des provinces du Québec et de l'Ontario pour assister à une ou à des réunions du conseil ou des comités du conseil au Québec.

La rémunération des administrateurs est versée en espèces et en UAD. Une UAD est une écriture comptable, laquelle correspond à la valeur des actions ordinaires de iA Société financière portée au crédit d'un compte au nom de l'administrateur et accumule des dividendes fictifs. Les UAD accumulées par un administrateur sont payables en espèces à une date déterminée après le départ de l'administrateur du conseil.

À l'exception du président du conseil qui reçoit 160 000 \$ de sa rémunération annuelle de base en UAD, tous les administrateurs reçoivent obligatoirement 80 000 \$ de leur rémunération annuelle de base en UAD. Le nombre d'UAD qui est attribué est déterminé en divisant le montant de la rémunération payable en UAD par le prix de clôture moyen pondéré d'une action ordinaire de iA Société financière à la Bourse de Toronto pour les cinq jours de bourse précédant la date d'attribution. Pour les administrateurs qui reçoivent leur rémunération en dollars américains, le montant payable en UAD sera converti en dollars canadiens en utilisant le taux de change moyen quotidien applicable à la date de l'attribution des UAD.

Si les administrateurs désirent recevoir la totalité ou une plus grande portion de leur rémunération en UAD, ils doivent en aviser la secrétaire de la Société avant le 31 décembre d'une année donnée, pour la rémunération qui est payable l'année suivante, à défaut de quoi, le choix applicable pour l'année en cours sera applicable pour l'année suivante.

En plus des honoraires susmentionnés, si un administrateur siège aussi au conseil d'administration de toute autre filiale de iA Groupe financier, cet administrateur aura également le droit de recevoir la même rémunération versée, le cas échéant, aux autres membres du conseil de cette ou de ces autres filiales. Pour 2025, Martin Gagnon a reçu une rémunération supplémentaire pour avoir siégé au conseil de certaines filiales et cette rémunération a été payée par ces filiales.

Les administrateurs ont aussi droit au remboursement des frais engagés pour assister aux réunions du conseil ou aux réunions des comités. Les administrateurs autres que le président et chef de la direction ne touchent pas de prestations de retraite et ne sont pas admissibles aux options d'achat d'actions.

Denis Ricard, président et chef de la direction de la Société, ne reçoit aucune rémunération pour sa fonction d'administrateur de la Société.

Les administrateurs de la Société bénéficient d'une police d'assurance collective qui garantit à chaque administrateur indépendant en fonction une assurance vie de 20 000 \$ sans frais et à chaque administrateur indépendant qui quitte ses fonctions, après dix ans de service, une assurance vie de 10 000 \$, également sans frais.

La rémunération totale versée aux administrateurs relativement à l'exercice terminé le 31 décembre 2025 est la suivante :

	Honoraires ⁽¹⁾	Honoraires ⁽¹⁾	Honoraires perçus totaux	Pourcentage pris sous forme d'UAD	Autre rémunération	Total
	touchés en espèces	touchés sous forme d'UAD				
	\$	\$	\$	%	\$	\$
William F. Chinery	0	189 500	189 500	100	-	189 500
Benoit Daignault	97 000	107 500	204 500	53	-	204 500
Martin Gagnon ⁽²⁾	0	207 102	207 102	100	65 000 ⁽³⁾	272 102
Alka Gautam ⁽²⁾	0	219 477	219 477	100	-	219 477
Emma K. Griffin	0	224 000	224 000	100	-	224 000
Ginette Maillé ⁽²⁾	102 000	130 102	232 102	56	-	232 102
Jacques Martin ⁽²⁾	313 495	222 388	535 883 ⁽⁴⁾	41	-	535 883
Monique Mercier ⁽⁵⁾	21 492	51 250	72 742	70	-	72 742
Marc Poulin ⁽²⁾	74 801	147 301	222 102	66	-	222 102
Suzanne Rancourt	71 000	143 500	214 500	67	-	214 500
Denis Ricard ⁽⁶⁾	0	0	0	0	-	0
Ouma Sananikone	0	269 584	269 584 ⁽⁷⁾	100	-	269 584
Rebecca Schechter	0	289 921	289 921 ⁽⁸⁾	100	-	289 921
Total	679 788	2 201 626	2 881 414		65 000	2 946 414

- (1) Comprend les jetons de présence, s'il y a lieu, et les allocations de déplacement, mais n'inclut pas le remboursement des dépenses. Les montants ont été arrondis au dollar le plus près.
- (2) Messieurs Gagnon, Martin et Poulin ainsi que mesdames Gautam et Maillé ont reçu une rémunération supplémentaire pour avoir assisté à des réunions extraordinaires.
- (3) Monsieur Gagnon siège également au conseil d'administration de certaines filiales canadiennes. Pour ce rôle, il a reçu une rémunération supplémentaire de 65 000 \$ CA en 2025, payée par les filiales.
- (4) La rémunération de monsieur Martin a été versée en dollars américains (386 500 \$ US) convertis en dollars canadiens (pour la partie payable en espèces, le montant a été converti en dollars canadiens en utilisant le taux de change moyen à la date du paiement, soit, pour le premier trimestre de 2025, 56 500\$ US au taux de 1,4015 = 79 185\$ CA, pour le deuxième trimestre de 2025, 56 500 \$ US au taux de 1,4000 = 79 100 \$ CA et pour le quatrième trimestre de 2025, 57 000 \$ US au taux de 1,3774= 78 512\$ CA, pour un total de 313 495 \$ CA pour 2025. Pour la partie payable en UAD, le montant a été converti en dollars canadiens en utilisant le taux de change moyen du dernier jour de chaque trimestre, soit, pour le premier trimestre de 2025, 40 000 \$ US au taux de 1,4307 = 57 228 \$ CA, pour le deuxième trimestre de 2025, 40 000 \$ US au taux de 1,3676 = 54 704 \$ CA, pour le troisième trimestre de 2025, 40 000 \$ US au taux de 1,3921 = 55 684 \$ CA et pour le quatrième trimestre de 2025, 40 000 \$ US au taux de 1,3693 = 54 772 \$ CA, pour un total de 222 388 \$ CA pour 2025).
- (5) Madame Mercier a cessé d'être membre du conseil le 8 mai 2025.
- (6) Monsieur Ricard ne reçoit aucune rémunération à titre d'administrateur pour sa participation aux réunions du conseil ou aux réunions des comités du conseil.
- (7) La rémunération de madame Sananikone, payable en dollars américains (194 000 \$ US) a été payée en UAD (ce montant a été converti en dollars canadiens en utilisant le taux de change moyen du dernier jour de chaque trimestre, soit, pour le premier trimestre de 2025, 47 750 \$ US au taux de 1,4307 = 68 316 \$ CA, pour le deuxième trimestre de 2025, 47 750 \$ US au taux de 1,3676 = 65 303 \$ CA, pour le troisième trimestre de 2025, 47 750 \$ US au taux de 1,3921 = 66 473 \$ CA et pour le quatrième trimestre de 2025, 50 750 \$ US au taux de 1,3693 = 69 492 \$ CA, pour un total de 269 584 \$ CA pour 2025).
- (8) La rémunération de madame Schechter payable en dollars américains (208 718 \$ US) a été payée en UAD (ce montant a été converti en dollars canadiens en utilisant le taux de change moyen du dernier jour de chaque trimestre, soit, pour le premier trimestre de 2025, 49 000 \$ US au taux de 1,4307 = 70 104 \$ CA, pour le deuxième trimestre de 2025, 51 218 \$ US au taux de 1,3676 = 70 046 \$ CA, pour le troisième trimestre de 2025, 52 750 \$ US au taux de 1,3921 = 73 433 \$ CA et pour le quatrième trimestre de 2025, 55 750 \$ US au taux de 1,3693 = 76 338 \$ CA, pour un total de 289 921 \$ CA pour 2025).

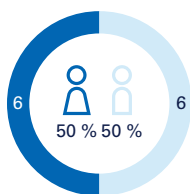
Le conseil d'administration et ses comités

Au 31 décembre 2025

11

de nos 12 administrateurs sont indépendants

La diversité favorise la pluralité d'idées et d'opinions



Moyenne d'âge :

63 ans

Taux de participation des candidats au conseil d'administration aux réunions du conseil et des comités :

Moyenne de la durée des mandats :

6,05 ans

Conseil :
100 %

Comités :
98 %

Réunions du conseil d'administration et de ses comités

Le tableau ci-dessous indique le nombre de réunions qu'a tenues le conseil et ses comités en 2025.

	Réunions
Conseil d'administration	8
Comité d'audit	6
Comité des ressources humaines et de rémunération	6
Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	6
Comité de placements	4
Total	30

Composition des comités

Le tableau ci-dessous indique la composition des différents comités en date du 10 mars 2026.

	Comité d'audit	Comité des ressources humaines et de rémunération	Comité des risques, de gouvernance et d'éthique	Comité de placements
William F. Chinery				●
Martin Gagnon		●		●
Alka Gautam	●		● (présidente)	
Emma K. Griffin			●	● (présidente)
Ginette Maillé	● (présidente)		●	
Jacques Martin			●	
Marc Poulin	●	● (président)		
Suzanne Rancourt	●		●	
Denis Ricard				
Ouma Sananikone				●
Rebecca Schechter		●	●	

Présences aux réunions des administrateurs

Le tableau ci-dessous présente un relevé des présences des candidats au poste d'administrateur quant aux réunions du conseil et de ses comités tenues en 2025.

Nom de l'administrateur	Conseil d'administration		Comité d'audit		Comité des ressources humaines et de rémunération		Comité des risques, de gouvernance et d'éthique		Comité de placements		Total
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	
Yousry Bissada ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	s. o.
William F. Chinery	8/8	100	-	-	-	-	-	-	4/4	100	100
Martin Gagnon	8/8	100	-	-	6/6	100	-	-	4/4	100	100
Alka Gautam ⁽²⁾	5/5	100	2/2	100	-	-	2/2	100	-	-	100
Emma K. Griffin	8/8	100	-	-	-	-	5/6	83	4/4	100	94
Ginette Maillé	8/8	100	6/6	100	-	-	6/6	100	-	-	100
Jacques Martin ⁽³⁾	8/8	100	-	-	6/6	100	6/6 ⁽⁴⁾	100	-	-	100
Johanne Papillon ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	s. o.
Marc Poulin	8/8	100	6/6	100	6/6	100	-	-	-	-	100
Suzanne Rancourt	8/8	100	6/6	100	-	-	6/6	100	-	-	100
Denis Ricard	8/8	100	-	-	-	-	-	-	-	-	100
Ouma Sananikone	8/8	100	-	-	-	-	-	-	3/4	75	92
Rebecca Schechter ⁽⁵⁾	8/8	100	-	-	3/3	100	6/6	100	-	-	100
Total	85/85	100	20/20	100	21/21	100	31/32	97	15/16	94	99

(1) Monsieur Bissada et madame Papillon sont de nouveaux candidats au poste de membre du conseil.

(2) Madame Gautam est devenue membre du conseil d'administration, du comité d'audit et du comité des risques, de gouvernance et d'éthique le 1^{er} août 2025.

(3) En tant que président du conseil, Monsieur Martin a le droit d'assister à toutes les réunions des comités, en tant qu'invité, pour les comités auxquels il n'est pas nommé. Il a assisté à toutes les réunions des comités en 2025.

(4) Monsieur Martin n'est plus membre du comité des ressources humaines depuis le 4 novembre 2025, mais il continue d'assister aux réunions à titre de président du conseil.

(5) Madame Schechter est membre du comité des ressources humaines et de rémunération depuis le 8 mai 2025.

Enfin, madame Monique Mercier, qui a pris sa retraite du conseil le 8 mai 2025, a assisté à deux réunions du conseil, à quatre réunions du comité d'audit et à trois réunions du comité des ressources humaines et de rémunération en 2025 et monsieur Benoit Daignault, qui prendra sa retraite le 7 mai 2026, a assisté à 8 réunions du conseil, à six réunions du comité des ressources humaines et de rémunération et à quatre réunions du comité de placements en 2025.

Prendre les devants

ia.ca

iA Groupe financier est une marque de commerce de l'Industrielle Alliance, Assurance et services financiers inc. et un autre nom sous lequel elle exerce ses activités.



F77-9(2503)ACC